

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LOS TRABAJADORES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO, AÑO 2017

Hindalicio Yucra Estuco^{1a}

RESUMEN

Objetivo. Determinar la relación entre el presupuesto participativo con la gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto de Moquegua en el año 2017. **Materiales y métodos.** Estudio con aplicación de encuestas con un cuestionario de 14 ítems para cada variable, correlacional y transversal, realizado en el año 2017; su diseño es no experimental, el instrumento fue validado por expertos y la confiabilidad mediante una encuesta piloto. **Resultados.** El análisis descriptivo del nivel de presupuesto participativo es de mediana participación, así como de la gestión administrativa es de medianamente eficiente en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, en tanto que el análisis de correlación de cien trabajadores encuestados acerca del presupuesto participativo y de la gestión administrativa, reporta una asociación de 0,609 y una significación p de 0,000, que indica la no independencia. **Conclusiones.** Existe relación significativa y positiva entre el presupuesto participativo y la gestión administrativa, refutando de esta manera la hipótesis nula y confirmando la hipótesis alterna, y que se cumplieron los objetivos planteados; se recomienda continuar con la investigación sobre las variables elegidas dado que el presupuesto participativo no puede estar sujeto a la voluntad política del alcalde, en la municipalidad objeto del estudio.

Palabras clave: Funcionamiento; Participación ciudadana; Liderazgo; Política; Plan.

PARTICIPATORY BUDGET AND ADMINISTRATIVE MANAGEMENT OF WORKERS IN THE MUNICIPALIDAD PROVINCIAL OF MARISCAL NIETO, YEAR 2017

ABSTRACT

Objective. To determine the relationship between the Participatory Budget and the Administrative Management of workers in the Provincial City of Mariscal Nieto, Moquegua, of the year 2017. **Materials and methods.** Study with the application of surveys with a questionnaire of 14 items for each variable, correlational and transversal carried out in the year 2017, being its non-experimental design, an instrument that was validated by experts and reliability through a pilot survey. **Results.** The descriptive analysis of the participatory budget level is of medium participation, as well as the administrative management is fairly efficient in the Provincial City of Mariscal Nieto and the correlation analysis of 100 surveyed workers about the participatory budget and administrative management, reports an association of 0.609 and a significance p of 0.000, which indicates non-independence. **Conclusions.** It is concluded that there is a significant and positive relationship between the Participatory Budget and Administrative Management, thus refuting the null hypothesis and confirming the alternative hypothesis and that the stated objectives were met, recommending that the research on the variables should be continued chosen because the participatory budget can not be subject to the political will of the mayor, in the municipality under study.

Key words: Functioning; Citizen Participation; Leadership; Policy; Plan.

¹ Universidad José Carlos Mariátegui. Moquegua, Perú.

^a Economista. Docente de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas, Empresariales y Pedagógicas

INTRODUCCIÓN

La tarea de las sociedades de satisfacer las necesidades de sus poblaciones, ha conllevado a sus gobiernos a desarrollar diversos mecanismos que posibiliten una mejor distribución de la riqueza, un mejor servicio público y generar bienestar para sus habitantes, por lo que se ha elaborado el presente artículo denominado presupuesto participativo y gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, en el año 2017, dentro del programa de gestión pública y gobernabilidad.

La participación social se ha realizado históricamente como una afirmación de la ciudadanía, que se despliega en el reconocimiento y ejercicio de los derechos humanos en su triple versión: civil, política y social⁽¹⁾. Mientras que la perspectiva administrativa de la experiencia del presupuesto participativo no mereció, hasta ahora, la debida atención por parte de los estudiosos. Existe poco énfasis en la práctica participativa y a las cuestiones administrativas con las que el gobierno municipal tiene que convivir cuando las instituye. La decisión política de implantar la práctica participativa es, seguramente, el primer y fundamental paso, pues toda configuración de la nueva forma de gestión tendrá que ser adaptada hasta el formato que sea necesario⁽²⁾. El problema de falta de legitimación de la esfera política está especialmente presente en la actual crisis de la democracia representativa. Esta crisis se manifiesta en la baja valoración, percepción, implicación y participación que los ciudadanos tienen por la política, los políticos y los asuntos públicos en general. A esta crisis no se ha llegado por prestar servicios sociales, de más o menos calidad, ni por tratar a los ciudadanos como clientes o usuarios de servicios públicos⁽³⁾. Se afirma que las agendas constituyen las decisiones de un gobierno, las elecciones de sus asuntos y prioridades de acción. Asimismo, los procesos de participación requieren de ciertos momentos y condiciones para desenvolverse, siendo sociales, políticas e institucionales sin las cuales la participación de los habitantes no se puede concebir como un proceso de participación "real"⁽⁴⁾.

En el Perú, la asignación de los recursos financieros son programados en el presupuesto del sector público, aprobado en el último mes del año

anterior de la ejecución y que durante la ejecución se modifican en función a la recaudación de los ingresos y a la priorización del gasto, y antes de la programación se distribuye el presupuesto con la metodología del presupuesto participativo, cuya distribución no siempre se cumple durante la ejecución, posiblemente tenga la explicación con la gestión administrativa, es por ello que se han revisado diversas fuentes para el presente trabajo de investigación. Los parámetros socioeconómicos son conocidos, caracterizan al Perú como un Estado aún muy centralizado y excluyente, es el caso de la Comunidad Urbana Autogestionaria de Villa El Salvador, en la que el tema en el aspecto político, es una expresión de responsabilidades entre el gobierno y la población a través de sus organizaciones, en la toma de decisiones de manera compartida. En el aspecto administrativo resaltan las instancias administrativas de la administración del gobierno local, que tienen la misión de acercar el gobierno a la población, para responder mejor a las necesidades de la sociedad y compartir con estas los documentos técnicos y legales, para el fortalecimiento de los comités de gestión constituidos para la participación⁽⁵⁾. En cuanto a la vigilancia social y la rendición de cuentas en el marco del presupuesto participativo, la experiencia del distrito de Villa El Salvador (2005 y 2006) - Lima - Perú, se concluye que los gobernantes ordenan de acuerdo a las áreas o ejes temáticos siguientes: a) el rol del gobierno local en el proceso o etapas del presupuesto participativo; b) la vigilancia ciudadana; c) la rendición de cuentas, el modelo de participación, y d) los temas faltantes y los impedimentos para fortalecer el proceso de vigilancia por parte del ciudadano.

La democracia participativa y presupuesto participativo en Chile⁽⁶⁾, posiblemente responda a la siguiente pregunta ¿complemento o subordinación a las instituciones representativas locales? Pues, la estructura del presupuesto participativo obedece, fundamentalmente, a la voluntad política del alcalde, restricción que se convierte en básica y estratégica para el desenvolvimiento de este mecanismo de práctica democrática participativa. En diversos casos es manipulado por los alcaldes para legitimar o poner en vigencia su relación con los ciudadanos, en la definición de lineamientos de política pública local que puedan ser determinantes en la definición de políticas estrictamente territoriales.

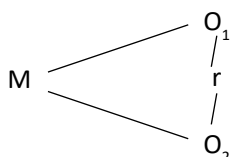
En cuanto a la vigilancia social y la rendición de cuentas en el marco del presupuesto participativo, la experiencia del distrito de Villa El Salvador (2005 y 2006) - Lima - Perú ⁽⁵⁾, se concluye que los gobernantes ordenan de acuerdo con las áreas o ejes temáticos siguientes: a) el rol del gobierno local en el proceso o etapas del presupuesto participativo; b) la vigilancia ciudadana; c) la rendición de cuentas, el modelo de participación, y d) los temas faltantes y los impedimentos para fortalecer el proceso de vigilancia por parte del ciudadano.

Mientras que la gestión administrativa y su mejora en la municipalidad distrital de Bellavista, Callao ⁽⁷⁾, referida a la toma de decisiones, capacitación y la modernización administrativa, no son difundidas a los trabajadores de la entidad, solo es conocido por los funcionarios designados y el personal de confianza del titular. Es por ello que el proceso de toma de decisiones por parte de los actores no ha constituido un instrumento básico en la gestión y, al ser dicho espacio estratégico, para su aplicación requiere el aporte de la ciencia que estudia la conducta del ser humano orientado a innovar, optimizar y fortalecer la condición de la administración pública.

Adicionalmente, se manifiesta la participación del ciudadano en la toma de decisiones acerca de la distribución de los recursos; en el nivel de gobiernos locales constituye una garantía para el gobierno, sin embargo, dentro de las entidades ocurre que, la voluntad política incide mucho en la gestión administrativa, la toma de decisiones y la modernización de la gestión administrativa (GA), que no es del todo entendido por los trabajadores, mientras que el presupuesto participativo (PP) influye positivamente en la gestión de los recursos financieros.

METODOLOGÍA

Se ha desarrollado el presente trabajo bajo el diseño de investigación, no experimental, transversal, descriptivo correlacional, según el esquema siguiente:



En donde, M representa a la muestra, O_1 es presupuesto participativo, O_2 es gestión administrativa y r, representa la relación de las dos variables de estudio.

La población estuvo conformada por 239 trabajadores, y la muestra de 100 trabajadores se determinó de manera probabilística, al 95% de confianza y 5% de error aceptado. Para garantizar la existencia de las mismas características de la población, se ha determinado que $N_1 = 31$ son trabajadores de la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Presupuesto Participativo y $N_2 = 208$ pertenecen a otras áreas administrativas, y los correspondientes tamaños de muestra para cada uno de los estratos son: $n_1 = 13$, $n_2 = 87$, es decir, se trabajó con el 42% de la población.

Técnica: se empleó la encuesta, la cual fue aplicada al personal administrativo de la municipalidad, de acuerdo con los tamaños de muestra obtenidos; como instrumentos se han elaborado dos cuestionarios: a) instrumento para medir el presupuesto participativo de catorce ítems, contenidos en dos dimensiones y catorce indicadores, y b) instrumento para medir la gestión administrativa con igual número de ítems, dimensiones y 14 indicadores, ambos evaluados con escala de Likert de cinco niveles: 1. Nunca, 2. Casi nunca, 3. a veces, 4. casi siempre y 5. Siempre.

Validez de contenido: criterio de jueces, validado por cinco expertos, con grado de doctor.

Validez de constructo: a través del análisis factorial exploratorio, cuya matriz de componente rotado, mostró cuatro factores para presupuesto participativo y tres factores para gestión administrativa.

La confiabilidad se probó mediante el coeficiente alfa de Cronbach, con datos de la prueba piloto de 30 encuestas, aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Samegua, en el año 2016, para probar el contenido de los cuestionarios, obteniéndose un valor de 0,811, para la variable presupuesto participativo y de 0,926 para la variable gestión administrativa.

Métodos de análisis de datos, a) se construyó la base de datos de los 100 trabajadores de

la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, con catorce ítems de la variable presupuesto participativo y catorce ítems de la variable gestión administrativa; b) construcción de la tabla de frecuencias bidimensional de las variables presupuesto participativo y gestión administrativa a nivel global; c) prueba de chi cuadrado para la relación de las variables presupuesto participativo y gestión administrativa y prueba del coeficiente de contingencia para probar la correlación; d) construcción de la tabla de frecuencias bidimensional de cada una de las dos dimensiones de presupuesto participativo y las tres dimensiones de la variable gestión administrativa; e) prueba de chi cuadrado para la relación de los tres niveles de la variable gestión administrativa, y de los tres niveles de variable presupuesto participativo, con sus respectivas pruebas de coeficiente de contingencia y representación gráfica correspondiente.

Aspectos éticos, ha sido desarrollado por uno mismo, respetando la autoría de las tesis citadas en la presente investigación.

RESULTADOS

Previo al cálculo de los coeficientes de correlación, se presentan los cuadros de datos por correlacionarse, respondiendo al objetivo general. En la siguiente tabla se presenta el recuento de cien casos que representan el 100% de la variable presupuesto participativo (PP) y de la variable gestión administrativa (GA). Cabe mencionar que se han recodificado las frecuencias, debido a que una sola persona manifestó que existe baja participación e ineficiente gestión administrativa, sumando en la media participación y medianamente eficiente.

Tabla 1. Frecuencias entre presupuesto participativo y gestión administrativa

Tabla cruzada presupuesto participativo*gestión administrativa

		Gestión administrativa		Total	%	
		Medianamente eficiente	Eficiente			
Presupuesto participativo	Media participación	Recuento	58	0	58	58
		Recuento esperado	40,6	17,4	58,0	
	Alta participación	Recuento	12	30	42	42
		Recuento esperado	29,4	12,6	42,0	
Total		Recuento	70	30	100	
		Recuento esperado	70,0	30,0	100,0	

Fuente: Resultados de procesamiento con *software* estadístico

Tabla 2. Pruebas de chi cuadrado de hipótesis general

Pruebas de chi cuadrado

	Valor	Gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi cuadrado de Pearson	59,184 ^a	1	0,000
Corrección de continuidad	55,831	1	0,000

- a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que cinco. El recuento mínimo esperado es 12,60.
- b. Solo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: Resultados de procesamiento con *software* estadístico

Tabla 3. Prueba de correlación de presupuesto participativo y gestión administrativa

Medidas simétricas

		Valor	Significación aproximada
Nominal por nominal	Coefficiente de contingencia	0,610	0,000
N.º de casos válidos		100	

Fuente: Resultados de procesamiento con *software* estadístico

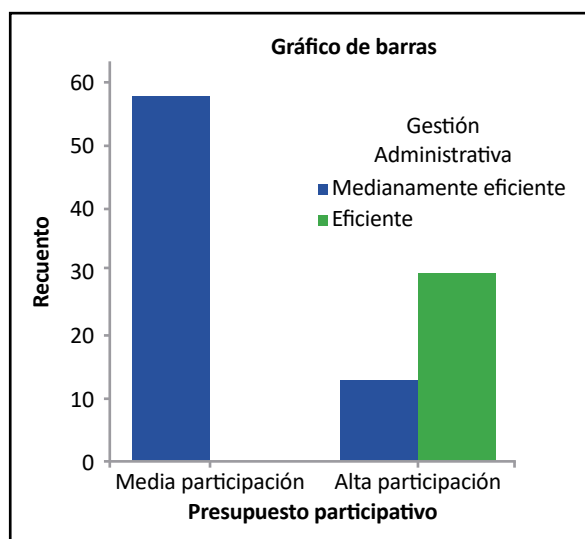


Figura 1. Gestión administrativa y presupuesto participativo

Según la Tabla 1, el mayor valor se encuentra cuando se relaciona la mediana eficiencia en la gestión administrativa y la mediana participación de la ciudadanía en el presupuesto participativo (58 casos) representando el 58%, seguido de eficiente gestión administrativa y alta participación (30 casos) con el 30%, con relación al total de casos observados. Mientras que la Tabla 2 muestra la prueba de chi cuadrado de Pearson que nos proporciona los valores para probar la hipótesis.

Hipótesis general

- H_0 : No existe relación significativa entre el presupuesto participativo y gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, año 2017.
- H_1 : Existe relación significativa entre el presupuesto participativo y gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, año 2017.

Se aprecia que existe alta significación en la relación entre las variables en estudio. Asimismo, en la prueba chi cuadrado se elige la corrección por continuidad para tablas 2x2, debido a que no hay casillas con una frecuencia menor que cinco, indicándonos que la prueba es válida. Por lo tanto, la prueba de hipótesis se realiza con los datos de corrección de continuidad.

Decisión. Los datos nos proporcionan suficiente evidencia para concluir que existe una relación altamente significativa entre las variables presupuesto participativo y gestión administrativa; dado que la significación = $0,000 < 0,01$. Asimismo, existe una correlación altamente significativa entre dichas variables, ya que el coeficiente de contingencia de la tabla 3, arroja un valor de 0,610 y una significación aproximada de 0,000.

La Figura 2 del gráfico de barras muestra que, de acuerdo con la información obtenida, se confirma una mediana participación de la ciudadanía en el presupuesto participativo, así como una mediana eficiencia en la gestión administrativa, con una tendencia hacia la eficiente gestión administrativa. En otras palabras, la gráfica de barras confirma visualmente lo que indica la prueba chi cuadrado, concluyendo que las proporciones observadas tienen correlación.

DISCUSIÓN

Los resultados del presente estudio, dan a conocer que existe relación significativa entre presupuesto participativo y gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, en el año 2017, mostrando un coeficiente de contingencia de 0,610, es decir, muestra asociación entre las variables de estudio. No se ha encontrado un estudio que relacione las variables estudiadas, mucho menos en contexto local. Sin embargo, la teoría respecto al funcionamiento presupuesto participativo⁽⁸⁾ señala que es una mecánica diferente de formular el presupuesto por la cual una parte del presupuesto municipal o regional se reserva para otras instancias en las que se toman las decisiones; dicho de otra manera, en asambleas deliberativas las prioridades se convierten en proyectos que luego son consensuados, negociados o rechazados por las áreas de gobierno y por la población votante, por lo que la participación no existe en el Centro⁽¹⁾. Según la experiencia del distrito de Villa El Salvador (2005 y 2006) - Lima - Perú⁽⁵⁾, la vigilancia social y la rendición de cuentas en el marco del presupuesto participativo se establece para fortalecer el proceso de vigilancia por parte del ciudadano.

En cuanto a la asociación entre la participación ciudadana del presupuesto participativo y la variable

gestión administrativa, el presupuesto participativo (PP) es democrático de carácter directo, voluntario y general, espacio en el cual los ciudadanos pueden discutir y tomar decisiones acerca del uso de los presupuestos públicos y las políticas públicas ⁽⁹⁾. Del mismo modo, el presupuesto participativo en municipios brasileños ⁽²⁾, es caracterizado por aspectos jurídicos y administrativos; de ser un simple instrumento de gestión administrativa y burocrática, el modelo del presupuesto concertado llega hasta nuestros días como herramienta de planificación y como factor de toma de decisiones, así como la puesta en práctica del presupuesto participativo (PP).

La dimensión liderazgo de gestión administrativa y el presupuesto participativo muestran una asociación débil, sin embargo, la reingeniería y la gestión municipal ⁽¹⁰⁾, permiten manejar mejor la prestación de los servicios públicos a satisfacción de los ciudadanos, se simplifican e integran los pasos de los trámites de las diferentes áreas estructurales a través de un conjunto de sistemas de información (SIG), y se establecen diferentes medios de comunicación con los ciudadanos. Por otro lado, en el modelo de intervención social sostenible de la organización que genere liderazgo en la gestión del centro poblado de Pacherez, Lambayeque, 2008 al 2009 ⁽¹¹⁾, se evidencia que los habitantes han logrado transformar su organización social calificada como tradicional, débil y poco solidaria o comunitaria, en una organización estructurada, moderna, funcional, articulada y participativa.

Existe asociación entre las políticas de gestión administrativa y el presupuesto participativo, hecho que coincide con la estructura del presupuesto participativo en Chile ⁽⁶⁾, ello obedece fundamentalmente a la voluntad política del alcalde, restricción que se convierte en básica y estratégica para el desenvolvimiento de este mecanismo de práctica democrática participativa. «Vos proponés, vos decidís» de presupuestos participativos y participaciones ciudadanas en La Plata y Morón (2006 al 2014) ⁽⁴⁾, sintetiza la propia definición de participación ciudadana que propone una perspectiva lineal de actores de la sociedad civil organizada. Por otro lado, en los presupuestos participativos en la experiencia española ⁽¹²⁾, no hay una verdadera intención política que permita desarrollar dichos presupuestos, son los municipios gobernados por partidos con una ideología política de izquierdas,

los que otorgan una mayor valoración a las ventajas asociadas con este instrumento participativo.

La relación de los planes de gestión administrativa con el presupuesto participativo ha sido confirmada con el resultado, en cambio, el fundamento teórico aduce que la escuela «clásica» ⁽¹³⁾, cuyo representante es Henri Fayol, agrupó en seis aspectos el perfil del administrador; la escuela humano-relacionista busca atender el aspecto de las relaciones humanas, teniendo a Elton Mayo, quien ha destacado su estudio de las relaciones humanas. Mary Parker Follet, resaltó los aspectos psicosociales del individuo, así como Chris Argys, estudió los desajustes del comportamiento humano. David Mc Clelland, acerca de los factores culturales y Frederick Herzberg, con la teoría dual de las necesidades. Sin embargo, la gestión administrativa y su mejora en la municipalidad distrital Bellavista, Callao ⁽⁷⁾, se caracteriza en la toma de decisiones, capacitación y la modernización administrativa, las que no fueron difundidos a los trabajadores de la entidad, solo fue conocido por los funcionarios designados y el personal de confianza del titular.

El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la región Ayacucho, período 2009-2013 ⁽¹⁴⁾, a pesar del escaso servicio público calificado y profesional ofrecido por los gobiernos locales, y las limitadas normas de carácter administrativo, se convierte en una adaptación a la realidad, y despierta el interés de las organizaciones sociales para participar. La gestión administrativa-económica en la recaudación de la municipalidad de Independencia, de la provincia de Huaraz, del departamento de Ancash, en el año 2013 ⁽¹⁵⁾, tiene una incidencia directa en la recaudación tributaria de la municipalidad, mientras sea más alta la aprobación de la gestión municipal, más elevada será el número de contribuyentes cumplidores.

CONCLUSIONES

De acuerdo con los resultados, se afirma que existe relación entre el presupuesto participativo y la gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, durante el año 2017. Hay suficiente evidencia para concluir que existe una relación altamente significativa entre las variables de estudio, dado que la significación

es = 0,000 < 0,01. Asimismo, existe una correlación altamente significativa entre dichas variables, ya que el coeficiente de contingencia de la Tabla 3, arroja un valor de 0,610 y una significación aproximada de 0,000.

Se determinó que existe relación entre la dimensión funcionamiento del presupuesto participativo con la gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, dada la significación = 0,000 < 0,01; existe una correlación altamente significativa entre dichas variables, ya que el coeficiente de contingencia arroja un valor de 0,579. La relación entre la dimensión participación ciudadana con la variable gestión administrativa de los trabajadores en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, ha alcanzado significación = 0,000 < 0,01, con una correlación altamente significativa entre la dimensión y variable, ya que el coeficiente de contingencia arroja un valor de 0,666.

Se ha encontrado relación significativa entre el presupuesto participativo y la dimensión liderazgo de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, siendo la significación = 0,000 < 0,01, mientras que el coeficiente de contingencia arroja un valor de 0,488. La relación entre el

presupuesto participativo con la dimensión políticas de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, correspondiente al año 2017, muestra una significación = 0,000 < 0,01 y una correlación altamente significativa entre dichas variables, ya que el coeficiente de contingencia arroja un valor de 0,617.

Se acepta la hipótesis alterna que afirma la relación entre el presupuesto participativo con la dimensión planes de gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, dado que la significación es = 0,000 < 0,01, así también, existe una correlación altamente significativa siendo el coeficiente de contingencia, de 0,692 y una significación aproximada de 0,000.

Agradecimientos

Un reconocimiento especial, a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, Moquegua, que participaron en el estudio.

Conflictos de interés

El autor declara no tener conflictos de interés.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Díaz GVJ. Participación ciudadana y vivienda. El programa de autoconstrucción de la junta de Andalucía (1988-2007) Gran Canaria: ETSA; 2008.
- Leite DdM. Presupuesto Participativo en Municipios brasileños: aspectos jurídicos y administrativos Salamanca: Universidad de Salamanca; 2011.
- Gómez DPJL. Los Presupuestos Participativos. Dimensiones analíticas y líneas de debate en la experiencia española Getafe: Universidad Carlos III; 2014.
- Pagani ML. "Vos proponés, vos decidís". Presupuestos participativos y participaciones ciudadanas en la Plata y Morón (2006-2014) La Plata: UNLP-FaHCE; 2014.
- Elías PLA. La vigilancia social y la rendición de cuentas en el marco del presupuesto participativo: La experiencia del distrito de Villa El Salvador (2005-2006) Lima-Perú Lima: PUCP; 2007.
- Montecinos E. Democracia participativa y presupuesto participativo en Chile. Revista de ciencia política. 2011; p. 63-89.
- Tejeda ALC. Gestión Administrativa y su mejora en la Municipalidad Distrital Bellavista Callao Lima: Universidad Nacional del Callao; 2014.
- Bloj C. El "presupuesto participativo" y sus potenciales aportes a la construcción de políticas sociales orientadas a las familias Santiago de Chile: Naciones Unidas, CEPAL, UNFPA; 2009.
- De Souza U. El Presupuesto Participativo la experiencia de Porto Alegre Porto Alegre: SERBAL; 1998.
- Castillo MJV. "Reingeniería y Gestión Municipal" Lima: UNMSM; 2004.
- Mera RA. Modelo de intervención social sostenible de organización que genere liderazgo en la gestión del centro poblado Pacherrez-Lambayeque, 2008-2009 Chiclayo: UCSTM; 2011.
- Gómez DPJL. Los Presupuestos

- Participativos. Dimensiones analíticas y líneas de debate en la experiencia española. Getafe: Universidad Carlos III; 2014.
13. Reyes PA. Administración moderna México: Ed. Limusa; 2007.
 14. Bringas DRU. El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades de la región Ayacucho. periodo 2009-2013 Lima: USMP; 2014.
 15. Churano RPJyVPNR. Incidencia de la gestión administrativo-económica en la recaudación de la Municipalidad de Independencia, 2013. In *Crescendo. Ciencias Contables y Administrativas*. 2015; p. 113-121.
 16. López AA, Carmona R, Martínez C. Aspectos económicos y de gestión pública del Presupuesto Participativo en Argentina. Estado, Gobierno y Administración Pública. 2011; p. 01-27.
 17. Prieto HMI. Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) "Caso: Lima, Junín y Ancash" Lima: USMP; 2012.
 18. Hernández SR. Metodología de la Investigación Naucalpan de Juárez: McGRAW-HILL; 2006.
 19. USAID/Perú. Guía del Presupuesto Participativo. 1.^{ra} ed. Lima: Nueva Studio SAC; 2010.